

## KATA PENGANTAR

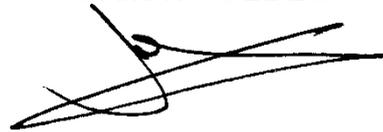
Dengan senantiasa bersyukur kehadirat Allah SWT, marilah kita tetap melaksanakan amanah dalam bidang tugas kita masing-masing bagi kepentingan negara, nusa dan bangsa yang kita cintai ini.

Laporan ini disusun dalam rangka sebagai tindaklanjut dari Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 Tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja dan Peraturan Bupati Mojokerto Nomor 62 tahun 2018 tentang Petunjuk Teknis Penyusunan Laporan Kinerja, Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Kantor Kecamatan Gedeg Tahun 2019 ini merupakan wujud pertanggungjawaban pelaksanaan Perencanaan Strategis (Renstra) dan Rencana Kerja (Renja) yang berisi informasi tentang keberhasilan maupun kegagalan pencapaian sasaran yang telah ditetapkan, termasuk hambatan yang dihadapi dan pemecahan masalahnya.

Akhirnya kami sampaikan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah bekerja keras dalam penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah(LKjIP) ini dan semoga Allah SWT senantiasa memberikan petunjuk serta memberikan kekuatan kepada kita semua dalam melaksanakan pembangunan di Kabupaten Mojokerto.

Mojokerto, 30 Januari 2020

CAMAT GEDEG



**TJATOER EDY NOVIANTO, S.Sos**

Pembina

NIP. 19621110 198509 1 001

## DAFTAR ISI

	Hal
KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	ii
IKHTISAR EKSEKUTIF .....	iii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Kedudukan, Tugas Pokok dan Fungsi .....	1
C. Struktur Organisasi .....	4
D. Isu-isu Strategis .....	4
E. Sistematika Penyajian.....	6
BAB II PERENCANAAN KINERJA.....	8
A. Umum .....	8
B. Tujuan dan Sasaran.....	9
C. Kebijakan.....	9
D. Program .....	10
E. Rencana Strategis .....	10
F. Perjanjian Kinerja tahun 2019 .....	11
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA .....	13
A. Capaian Kinerja .....	13
B. Analisis Capaian Kinerja .....	16
C. Langkah Di Masa Mendatang.....	18
D. Prestasi Tahun 2019.....	19
BAB IV PENUTUP.....	20
A. Kesimpulan .....	20
B. Saran .....	20
LAMPIRAN	
1. Matriks Perubahan Renstra Kecamatan Gedeg 2016 - 2021	
2. Struktur Organisasi	
3. IKU Kecamatan Gedeg	
4. Perjanjian Kinerja Tahun 2019	
5. Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2019	
6. Hasil Survey Kepuasan Masyarakat (SKM)	
7. Data Pelayanan Kecamatan Gedeg Tahun 2019	
8. Laporan Realisasi PBB-P2 Tahun 2019	

## IKHTISAR EKSEKUTIF

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Kecamatan Gedeg Kabupaten Mojokerto disusun dengan tujuan untuk mengetahui tingkat keberhasilan dan kegagalan dalam pelaksanaan tugas-tugas dan memberikan pertanggungjawaban kinerja kepada pihak yang berkepentingan dalam rangka mewujudkan tata pemerintahan yang baik yang ditandai dengan adanya transparansi, partisipasi serta akuntabilitas serta memberikan umpan balik dalam rangka penyempurnaan berbagai kebijakan yang diperlukan. Di dalam penyusunannya, Laporan Kinerja Kecamatan Gedeg memperhatikan sasaran kinerja serta indikator kinerja yang tercantum di dalam Indikator Kinerja Utama, yaitu:

1. Persentase Pelayanan Umum dan Perijinan (PATEN) yang terlayani sesuai standart pelayanan
2. Persentase Peningkatan Intensifikasi PBB

Berdasarkan besarnya Anggaran Tahun 2019 sebesar Rp. 546.299.960,00 mencakup 7 program 19 kegiatan dengan realisasi anggaran mencapai 98%. Dengan hasil capaian kinerja yang ada, diharapkan mampu menjadi sumber informasi serta referensi yang efektif bagi upaya perbaikan serta optimalisasi kinerja khususnya pada Kecamatan Gedeg Kabupaten Mojokerto serta bagi Pemerintah Kabupaten Mojokerto umumnya demi mencapai tata kelola pemerintahan yang baik.

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang**

Birokrasi merupakan alat utama dalam penyelenggaraan pemerintahan karena merupakan penyusun dan pelaksana kebijakan publik serta memberikan jaminan terlaksananya kebijakan publik dan pemberdayaan masyarakat. Wujud dari keberhasilan sebuah birokrasi adalah terwujudnya pemerintahan yang memenuhi karakteristik *Good Governance*.

*Good Governance* atau tata kelola pemerintahan yang baik merupakan hal yang sangat penting diperhatikan untuk mencapai tujuan Negara. Dalam mencapai keberhasilan *Good Governance* tidak bisa hanya dalam wujud rencana namun juga tindak (*action*) yang jelas implementasinya yang konkrit dan konsekuen. Salah satu ciri *Good Governance* menurut Peraturan Pemerintah Nomor 101 tahun 2000 adalah akuntabilitas. Penyelenggara Negara wajib menyampaikan pertanggungjawaban kinerja serta hasil-hasil yang telah dicapainya.

Dalam rangka penyampaian pertanggungjawaban atas pengelolaan kinerjanya, Kecamatan Gedeg Kabupaten Mojokerto sebagai instansi pemerintah memiliki kewajiban untuk menyampaikan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) yang berisi tentang pertanggungjawaban kinerja instansi dalam rangka mencapai tujuan dan sasaran strategisnya. Penyusunan LKjIP ini berpedoman pada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Review atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Bupati Mojokerto No. 62 Tahun 2018 tentang Petunjuk Teknis Penyusunan Laporan Kinerja.

Penyampaian LKjIP Kecamatan Gedeg Kabupaten Mojokerto tahun 2019 ini dimaksudkan sebagai salah satu bentuk akuntabilitas atas keberhasilan atau kegagalan pencapaian sasaran strategis Kecamatan Gedeg Kabupaten Mojokerto. Selain itu penyusunan LKjIP ini juga ditujukan sebagai upaya untuk mengevaluasi kinerja Kecamatan Gedeg dalam menentukan upaya perbaikan kinerja di masa yang akan datang.

### **B. Kedudukan, Tugas Pokok dan Fungsi**

Sebagai Satuan Kerja Perangkat Daerah Kecamatan Gedeg Kabupaten Mojokerto mempunyai kedudukan, tugas pokok dan fungsi sebagaimana diatur

dalam Peraturan Bupati Mojokerto Nomor 80 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Kecamatan Kabupaten Mojokerto sebagai berikut :

### **1. Kedudukan**

Kecamatan Gedeg Kabupaten Mojokerto dipimpin oleh Camat yang berkedudukan dan bertanggung jawab kepada Bupati melalui Sekretaris Daerah.

### **2. Tugas Pokok**

Kecamatan mempunyai tugas pokok sebagai berikut :

- a. menyelenggarakan urusan pemerintahan umum;
- b. mengkoordinasikan kegiatan pemberdayaan masyarakat;
- c. mengkoordinasikan upaya penyelenggaraan ketenteraman dan ketertiban umum;
- d. mengkoordinasikan penerapan dan penegakan peraturan daerah dan peraturan bupati;
- e. mengkoordinasikan pemeliharaan prasarana dan sarana pelayanan umum;
- f. mengkoordinasikan penyelenggaraan kegiatan pemerintahan yang dilakukan oleh perangkat daerah di tingkat kecamatan;
- g. membina dan mengawasi penyelenggaraan kegiatan desa dan/atau kelurahan;
- h. melaksanakan urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan kabupaten yang tidak dilaksanakan oleh unit kerja pemerintahan daerah yang ada di kecamatan;
- i. melaksanakan tugas lain yang diperintahkan oleh peraturan perundang-undangan; dan
- j. melaksanakan tugas-tugas kedinasan lain yang diberikan oleh Bupati.

### **3. Fungsi**

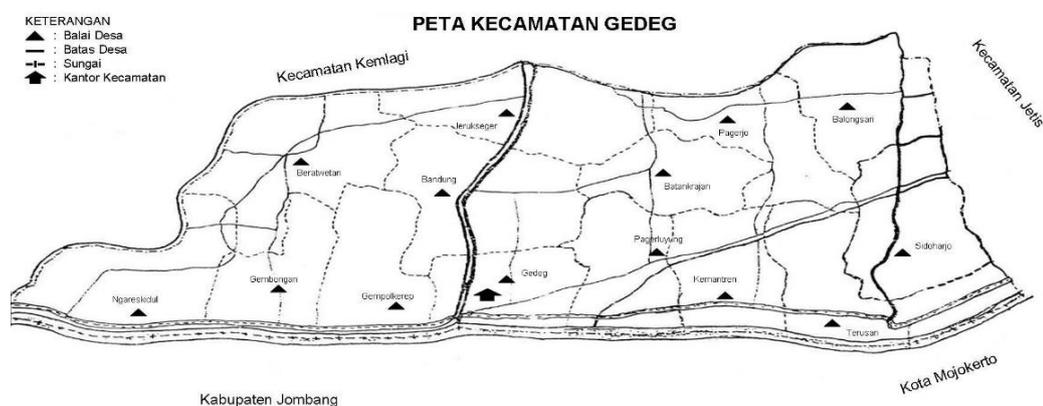
Dalam melaksanakan tugas, Kecamatan Gedeg mempunyai fungsi :

- a. pelaksanaan pembinaan wawasan kebangsaan dan ketahanan nasional dalam rangka memantapkan pengamalan Pancasila, pelaksanaan Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945, pelestarian Bhinneka Tunggal Ika serta pemertahanan dan pemeliharaan keutuhan Negara Kesatuan Republik Indonesia;
- b. pelaksanaan pembinaan persatuan dan kesatuan bangsa;

- c. pelaksanaan pembinaan kerukunan antar suku dan intra suku, umat beragama, ras dan golongan lainnya guna mewujudkan stabilitas kemandirian lokal, regional dan nasional;
- d. pelaksanaan penanganan konflik sosial sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan;
- e. pelaksanaan koordinasi pelaksanaan tugas antar instansi pemerintahan yang ada di wilayah Kabupaten Mojokerto untuk menyelesaikan permasalahan yang timbul dengan memperhatikan prinsip demokrasi, hak asasi manusia, pemerataan, keadilan, keistimewaan dan kekhususan, potensi serta keanekaragaman Daerah sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan;
- f. pengembangan kehidupan demokrasi berdasarkan Pancasila; dan
- g. pelaksanaan semua Urusan Pemerintahan yang bukan merupakan kewenangan Daerah dan tidak dilaksanakan oleh Instansi Vertikal.

Sebagai bentuk pendukung pemerintahan daerah dalam melayani masyarakat terutama sebagai ujung tombak pelayanan langsung ke masyarakat Kecamatan Gedeg menaungi wilayah pada bagian utara ibukota Kabupaten Mojokerto dengan luas wilayah 24, 85 km<sup>2</sup>. Adapun Peta dan batas – batas wilayah kecamatan Gedeg adalah sebagai berikut :

- Sebelah Utara : Kecamatan Jetis dan Kecamatan Kemlagi
- Sebelah Timur : Kecamatan Jetis Kabupaten Mojokerto
- Sebelah Selatan : Sungai Brantas
- Sebelah Barat : Kecamatan Kemlagi



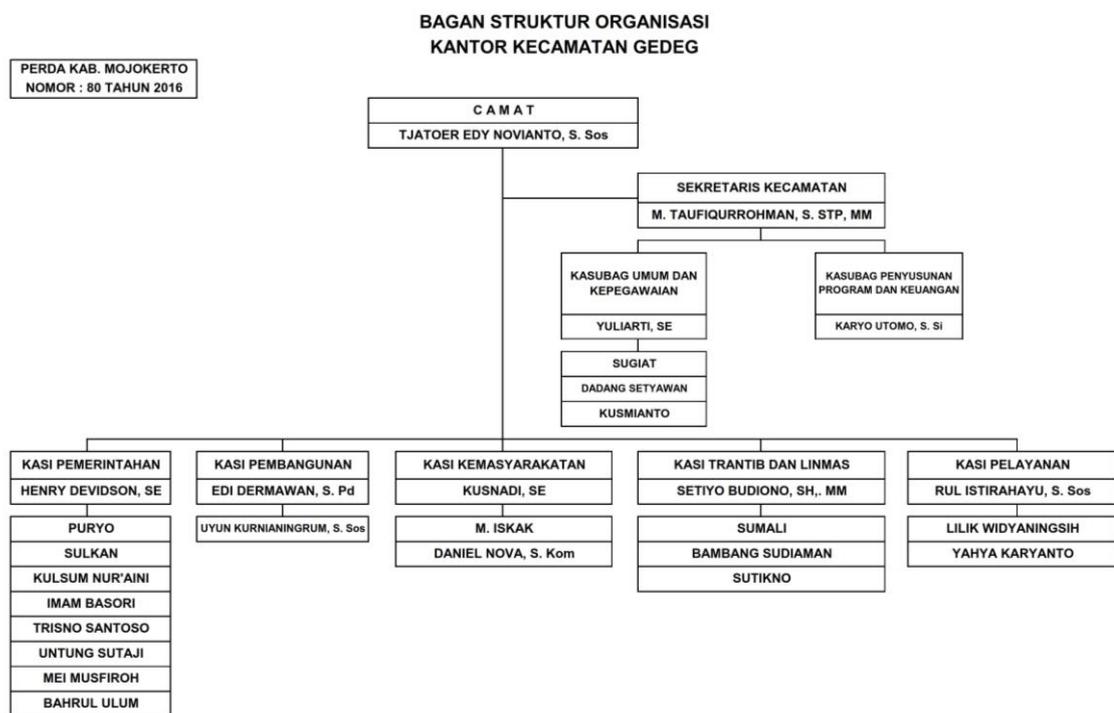
Gambar 1.1 Peta Kecamatan Gedeg

Secara administratif Kecamatan Gedeg Terdiri dari 14 desa dan 46 dusun dengan jumlah RW sebanyak 106 dan RT sejumlah 377 serta jumlah penduduk sebanyak 60.510 jiwa (Laki-laki sebanyak 30.329 jiwa dan Perempuan sebanyak 30.171).

### C. Struktur Organisasi

Struktur organisasi Kecamatan Gedeg berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Mojokerto Nomor 80 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Kecamatan Kabupaten Mojokerto adalah terdiri atas:

- a. Camat;
- b. Sekretariat Kecamatan;
  - a) Sub Bagian Umum dan kepegawaian;
  - b) Sub Bagian Penyusunan program dan keuangan;
- c. Seksi Pemerintahan;
- d. Seksi Pembangunan;
- e. Seksi Kemasyarakatan;
- f. Seksi Ketentraman, Ketertiban dan Perlindungan Masyarakat;
- g. Seksi Pelayanan.



Gambar 1.2 Struktur Organisasi Kecamatan

### D. Isu-isu Strategis Kecamatan Gedeg Kabupaten Mojokerto

Secara umum Reformasi Birokrasi menjadi isu prioritas bagi seluruh lembaga pemerintah di Indonesia dalam rangka mewujudkan tata kelola pemerintahan yang *baik* (*good governance*). Secara khusus pemerintah Kabupaten Mojokerto memiliki isu strategis dalam membangun landasan Reformasi Birokrasi melalui pembangunan Zona Integritas (ZI) Menjuju Wilayah Birokrasi Korupsi (WBK) dan Wilayah Birokrasi Bersih Melayani (WBBM), yang dalam hal ini Kecamatan Gedeg merupakan salah satu dari dua belas OPD yang mendapat kepercayaan

dalam pembangunan Zona Integritas. Berkaitan dengan permasalahan utama (strategic issue) serta isu-isu penting penyelenggaraan tugas pokok dan fungsi Kecamatan Gedeg diantaranya dipengaruhi oleh kondisi internal dan kondisi eksternal Kecamatan.

## **1. Faktor Internal**

Faktor Internal Kecamatan Gedeg dipengaruhi oleh 2 (dua) unsur strategis yaitu unsur kekuatan dan unsur kelemahan yang secara keseluruhan dapat dikelola oleh manajemen Kecamatan Gedeg Kabupaten Mojokerto.

### **a. Unsur Kekuatan (*Strength*)**

- Terpenuhinya seluruh pejabat eselon yang ada dan kurang lebih 80% staff sesuai dengan Analisis kebutuhan Pegawai.
- Penempatan SDM yang sesuai antara keahlian yang dimiliki dengan kebutuhan Organisasi
- Adanya pembagian tugas yang jelas dari level camat sampai level pelaksana berdasarkan Peraturan Daerah Kab. Mojokerto.
- Adanya sistem dan prosedur kerja yang jelas dan sudah tertuang dalam SOP yang dibakukan serta disosialisasikan.
- Ketersediaan sumber dana dalam mendukung pelaksanaan tugas.
- Ketersediaan sarana komunikasi, transportasi, dan peralatan kerja.

### **b. Unsur Kelemahan (*Weakness*)**

- Kurang tertibnya sistem administrasi kepegawaian.
- Kurang optimalnya sistem dan prosedur tata persuratan.
- Kualitas SDM masih belum optimal yang dimiliki oleh aparatur SDM.
- Sistem pelaporan yang kurang tepat waktu
- Adanya beban kerja yang tidak merata

## **2. Faktor Eksternal**

Faktor eksternal Kecamatan Gedeg juga dipengaruhi oleh 2 (dua) unsur strategis yaitu unsur peluang dan unsur ancaman, karena berada diluar lingkungan kecamatan, maka tidak dapat dikelola secara langsung oleh manajemen kecamatan dan membutuhkan koordinasi serta kerjasama dengan Instansi terkait, namun demikian keberadaan faktor eksternal dapat berpengaruh terhadap upaya peningkatan kinerja organisasi.

#### **a. Unsur Peluang (*Opportunities*)**

- Kondisi Wilayah Kecamatan Gedeg termasuk daerah yang subur, sehingga merupakan daerah yang prospektif dan produktif untuk pengembangan kegiatan pertanian, perkebunan dan peternakan.
- Adanya perbaikan Infrastruktur yang dilakukan oleh pemerintah Kabupaten Mojokerto seperti perbaikan jalan poros, jalan lingkungan dan jembatan sangat berpengaruh terhadap kegiatan transportasi dan pengembangan sosial ekonomi masyarakat serta dapat menarik investor untuk menanamkan investasinya ke kawasan Utara Sungai Brantas khususnya Wilayah Kecamatan Gedeg ;
- Adanya Produk unggulan dari Kecamatan Gedeg yaitu Kerajinan Perak dari desa Batankrajan dan rambak kerbau dari desa Gedeg.

#### **b. Unsur Ancaman (*Threat*)**

- Sarana prasarana untuk fasilitas umum seperti sarana olah raga untuk masyarakat masih kurang.
- SDM yang ada pada Perangkat Desamasih banyak yang kurang memahami penggunaan dan pemanfaatan teknologi (komputer dan aplikasi) yang ada sehingga perlu banyak dilakukan pelatihan dan pembinaan.

### **E. Sistematika Penyajian**

Laporan Akuntabilitas Kinerja ini mengkomunikasikan pencapaian kinerja Kecamatan Gedeg Kabupaten Mojokerto selama tahun 2019. Capaian kinerja (*performance results*) tahun 2019 tersebut dibandingkan dengan Perjanjian Kinerja (*performance agreement*) 2019 sebagai tolok ukur keberhasilan tahunan Kecamatan Gedeg. Analisis atas capaian kinerja terhadap rencana kinerja ini akan memungkinkan diidentifikasinya sejumlah celah kinerja (*performance gap*) bagi perbaikan kinerja di masa datang. Sistematika penyajian Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Kecamatan Gedeg Kabupaten Mojokerto tahun 2019 adalah sebagai berikut:

- Bab I Pendahuluan, menyajikan penjelasan umum organisasi, dengan penekanan kepada aspek strategis organisasi serta permasalahan utama (*strategic issued*) yang sedang dihadapi.
- Bab II Perencanaan Kinerja, menguraikan ringkasan/ikhtisar perjanjian kinerja tahun yang bersangkutan.
- Bab III Akuntabilitas Kinerja, menyajikan capaian kinerja organisasi untuk setiap pernyataan kinerja sasaran strategis organisasi sesuai dengan

hasil pengukuran kinerja organisasi dan menguraikan realisasi anggaran yang digunakan dan yang telah digunakan untuk mewujudkan kinerja organisasi sesuai dengan dokumen Perjanjian Kinerja;

Bab IV Penutup, menguraikan simpulan umum atas capaian kinerja organisasi serta langkah dimasa mendatang yang akan dilakukan organisasi untuk meningkatkan kinerjanya.

## **BAB II**

### **PERENCANAAN KINERJA**

#### **A. UMUM**

Dalam Pelaksanaan kegiatan pemerintahan Kabupaten Mojokerto agar lebih terarah, berhasil guna, dan berdaya guna, untuk mewujudkan tata pemerintahan yang baik demi mendukung keberhasilan pembangunan nasional, Bupati Mojokerto telah menetapkan visi, misi, dan strategi yang merupakan panduan/acuan dalam menjalankan tugas dan fungsinya.

Visi sebagai salah satu komponen perencanaan strategis, adalah pandangan ke depan menyangkut kemana instansi pemerintah harus dibawa dan diarahkan untuk berkarya secara konsisten dan tetap eksis, antisipatif, inovatif serta produktif, visi juga merupakan suatu gambaran tentang keadaan masa depan yang berisikan cita dan citra yang ingin diwujudkan instansi pemerintah.

Adapun visi Bupati Mojokerto adalah sebagai berikut :

**“TERWUJUDNYA MASYARAKAT KABUPATEN MOJOKERTO YANG MANDIRI, SEJAHTERA, DAN BERMARTABAT MELALUI PENGUATAN DAN PENGEMBANGAN BASIS PEREKONOMIAN, PENDIDIKAN, SERTA KESEHATAN”**

Kecamatan Gedeg sebagai Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Mojokerto termasuk dalam misi Bupati Mojokerto yang ke 7 (tujuh) yaitu :

**“MEMPERKUAT KONDUSIFITAS KETERTIBAN DAN KEAMANAN SERTA PENINGKATAN PEMBERIAN PELAYANAN PRIMA DI SEMUA SEKTOR BAGI MASYARAKAT”**

Dengan mengemban misi tersebut Kecamatan Gedeg sebagai Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Mojokerto yang merupakan kepanjangan tangan pemerintah yang berhadapan langsung kepada masyarakat diharapkan mampu memiliki kepribadian yang bersih dan kompetensi tinggi yang dapat diandalkan dalam perannya sebagai pelayan masyarakat, sehingga sanggup memberikan pelayanan prima bagi masyarakat dalam segala sektor sesuai kewenangan yang diberikan oleh Pemerintah Kabupaten Mojokerto khususnya pada Pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan (PATEN).

Dalam rangka melaksanakan misi tersebut maka perlu disusun sebuah acuan kerja yang memiliki arah, kegiatan dan program kerja yang sistematis dan terukur yang tertuang dalam sebuah Rencana Strategis selama 5 Tahun (Renstra) dari tahun 2016 – 2021. Dalam mengawal melakukan action yang lebih terukur lagi dituangkan dalam Rencana Kerja Tahunan (Renja) dan Perjanjian Kinerja (PK) yang akan dilakukan evaluasi pada setiap akhir tahunnya.

## **B. TUJUAN DAN SASARAN**

### **1. Tujuan**

Tujuan adalah hasil akhir yang ingin dan harus tercapai atau dihasilkan dalam jangka waktu 1 (satu) sampai dengan 5 (lima) tahun. Dengan memiliki tujuan berarti Kecamatan Gedeg memiliki goal yang harus tercapai dalam melaksanakan kegiatan yang diamanahkan sehingga memiliki acuan yang jelas dalam melayani masyarakat. Rumusan tujuan Kecamatan Gedeg Kabupaten Mojokerto adalah sebagai berikut :

**“Meningkatnya kepuasan masyarakat terhadap kualitas pelayan publik”**

### **2. Sasaran**

Sasaran adalah penjabaran dari tujuan, yaitu suatu kondisi yang akan dicapai/dihasilkan secara nyata oleh Kecamatan Gedeg Kabupaten Mojokerto terkait dalam jangka waktu tahunan, semesteran, triwulan atau bulanan dalam mencapai tujuan. Sasaran memberikan fokus pada penyusunan kegiatan sehingga bersifat spesifik, terinci, dapat diukur dan dapat dicapai. Adapun sasaran di dalam perencanaan strategis untuk mewujudkan misi Kecamatan Gedeg, yaitu :

- a) Meningkatnya kualitas pelayanan publik dengan standart pelayanan minimal dengan indikator Presentase pelayanan umum dan perijinan (PATEN) yang sesuai standar pelayanan
- b) Terwujudnya kemandirian dan peran serta masyarakat dalam pembangunan dengan indikator Persentase peningkatan intensifikasi PBB.

## **C. KEBIJAKAN**

Kebijakan pada dasarnya merupakan ketentuan berupa regulasi atau peraturan yang telah ditetapkan oleh pihak berwenang untuk dijadikan pedoman, pegangan maupun petunjuk dalam pengembangan ataupun pelaksanaan program/kegiatan guna tercapainya kelancaran dan keterpaduan dalam mewujudkan sasaran, tujuan serta visi dan misi. Adapun rumusan kebijakan Kecamatan Gedeg Kabupaten Mojokerto untuk mewujudkan sasaran, tujuan, serta visi dan misi, yaitu :

1. Peningkatan standar kualitas dan manajemen pelayanan Kecamatan Gedeg
2. Peningkatan Kapasitas dan pembinaan aparatur Kecamatan Gedeg
3. Peningkatan kemandirian dan peran serta masyarakat dalam pembangunan

## D. PROGRAM

Program adalah kumpulan kegiatan yang sistematis dan terpadu instansi pemerintah untuk mendapatkan hasil yang berguna demi terwujudnya sasaran, tujuan serta visi dan misi dari instansi pemerintah itu sendiri. Program sendiri juga mempunyai sebuah indikator penentu sehingga output ataupun outacame hasil dari sebuah program dapat terukur dengan jelas. Adapun rumusan program Kecamatan Gedeg Kabupaten Mojokerto terhadap sasaran yang dimiliki, yaitu :

### a. Sasaran Meningkatnya pelayanan kesekretariatan Kecamatan

1. Program pelayanan administrasi perkantoran → Persentase pemenuhan kebutuhan administrasi perkantoran
2. Program peningkatan sarana dan prasarana aparatur → Persentase sarpras aparatur dengan kondisi layak fungsi
3. Program peningkatan disiplin aparatur → Persentase pegawai dengan tingkat kedisiplinan kedinasan sesuai ketentuan yang berlaku
4. Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan capaian Kinerja dan Keuangan → Persentase dokumen perencanaan, laporan keuangan dan kinerja Kecamatan yang disusun sesuai dengan ketentuan yang berlaku

### b. Sasaran Meningkatnya kualitas pelayanan publik dengan standar pelayanan minimal

1. Program Peningkatan Keamanan dan Kenyamanan Lingkungan → Persentase penanganan konflik sosial di Kecamatan
2. Program Pelayanan Kecamatan → Persentase pelayanan PATEN yang terlayani tepat waktu sesuai SP

### c. Terwujudnya kemandirian dan peran serta masyarakat dalam pembangunan

1. Program peningkatan keberdayaan masyarakat perdesaan → Persentase peningkatan intensifikasi PBB

## E. RENCANA STRATEGIS

Sebagai tindak lanjut dari Undang-Undang Nomor 25 tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional, Kecamatan GedegSetda Kabupaten Mojokerto telah menyusun Rencana Strategis (Renstra) yang berisi

tujuan, sasaran, dan kebijakan Kecamatan GedegSetda Kabupaten Mojokerto. Rencana strategis Kecamatan GedegSetda Kab. Mojokerto tahun 2016-2021 merupakan penjabaran dari rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kabupaten Mojokerto. Renstra Kecamatan GedegKabupaten Mojokerto tahun 2016-2021 terdiri dari sasaran dan indikator kinerja yang harus dicapai selama 5 tahun mendatang sebagaimana terlampir.

#### **F. Perjanjian Kinerja Tahun 2019**

Sebagai implementasi dari Rencana Strategis Kecamatan Gedeg pada tahun 2019dijabarkan ke dalam Rencana Tahunan (Renja) 2019 yang memuat kebijakan, program, dan kegiatan yang mendukung tercapainya sasaran. Selanjutnya Renja tersebut dijadikan acuan dalam penyusunan Perjanjian Kinerja Tahun 2019. Perjanjian kinerja dibuat dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, dan bertujuan untuk mewujudkan target kinerja yang harusnya sesuai lampiran perjanjian kinerja dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah. Dalam lampiran perjanjian kinerja Kecamatan GedegTahun 2019, tertuang Sasaran Strategis, Indikator Kinerja Utama, dan Target pada tahun 2019 sebagai terangkum dalam tabel berikut :

#### **PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2019 KECAMATAN GEDEG KABUPATEN MOJOKERTO**

<b>NO</b>	<b>SASARAN STRATEGIS</b>	<b>INDIKATOR KINERJA UTAMA</b>	<b>TARGET</b>
1	Meningkatnya kualitas pelayanan publik dengan standar pelayanan minimal	Persentase pelayanan umum dan perijinan (PATEN) yang terlayani sesuai SP	75 %
2	Terwujudnya kemandirian dan peran serta masyarakat dalam pembangunan	Persentase peningkatan intensifikasi PBB	1%

<b>NO</b>	<b>PROGRAM</b>	<b>ANGGARAN</b>	<b>KET.</b>
1.	Pelayanan Administrasi Perkantoran	Rp 324.299.960,00	PAPBD
2.	Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	Rp 40.000.000,00	APBD
3.	Program Peningkatan Disiplin Aparatur	Rp 11.000.000,00	APBD
4.	Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan	Rp 10.000.000,00	APBD

5.	Peningkatan Keamanan dan Kenyamanan Lingkungan	Rp	36.000.000,00	APBD
6.	Peningkatan Keberdayaan Masyarakat Perdesaan	Rp	90.000.000,00	APBD
7.	Pelayanan Kecamatan	Rp	35.000.000,00	APBD
<b>Total anggaran tahun 2019</b>		<b>Rp</b>	<b>546.299.960,00</b>	

**BAB III**  
**AKUNTABILITASKINERJA**

**A. CAPAIAN KINERJA ORGANISASI**

Capaian kinerja yang dibahas dalam bagian ini meliputi capaian kinerja sasaran strategis dan akuntabilitas keuangan. Terkait dengan capaian kinerja Kecamatan Gedeg Kabupaten Mojokerto, dipaparkan pencapaian atas indikator kinerja utama dan hal-hal berkaitan dengan capaian tersebut. Pengukuran tingkat capaian kinerja Kecamatan Gedeg tahun 2019 dilakukan dengan cara membandingkan antara target pencapaian indikator sasaran yang telah disampaikan dalam perjanjian kinerja Kecamatan Gedeg pada tahun 2019 beserta realisasinya. Tingkat capaian kinerja Kecamatan Gedeg tahun 2019 berdasarkan hasil pengukurannya sebagai berikut :

**1. Perbandingan antara target dan realisasi kinerja tahun 2019**

Tabel 3.1.1 Pencapaian Kinerja

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	% Capaian
Meningkatnya kualitas pelayanan publik dengan standar pelayanan minimal	Persentase pelayanan umum dan perijinan (PATEN) yang terlayani sesuai SP	75 %	80%	106 %
Terwujudnya kemandirian dan peran serta masyarakat dalam pembangunan	Persentase peningkatan intensifikasi PBB	1 %	2,77 %	277 %

Dari tabel diatas dapat dilihat bahwa realisasi capaian Kecamatan Gedeg untuk tahun 2019 melampaui target yang telah ditetapkan yakni diatas 100% semua.

**2. Perbandingan antara realisasi kinerja serta capaian kinerja tahun sebelumnya**

Tabel 3.1.2 Perbandingan Realisasi Kinerja

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Realisasi			
			2016	2017	2018	2019
Meningkatnya kualitas pelayanan publik dengan standar pelayanan minimal	Persentase pelayanan umum dan perijinan (PATEN) yang terlayani sesuai SP	75 %	65 %	70 %	75%	80%
Terwujudnya kemandirian dan peran serta masyarakat dalam pembangunan	Persentase peningkatan intensifikasi PBB	1 %	2 %	2,5 %	2.6%	2,77%

Dari tabel diatas dapat dilihat bahwa realisasi capaian Kecamatan Gedeg terus mengalami peningkatan juga dari tahun ke tahun mulai tahun 2016 sampai dengan tahun 2019 kemarin.

### 3. Perbandingan kinerja sampai dengan tahun ini dengan target akhir di RENSTRA

Tabel 3.1.3 Perbandingan Realisasi Kinerja s.d. akhir periode RENSTRA

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target Akhir RENSTRA	Realisasi	Tingkat Kemajuan
Meningkatnya kualitas pelayanan publik dengan standar pelayanan minimal	Persentase pelayanan umum dan perijinan (PATEN) yang terlayani sesuai SP	81 %	80%	98,77 %
Terwujudnya kemandirian dan peran serta masyarakat dalam pembangunan	Persentase peningkatan intensifikasi PBB	8 %	7,77 %	97,13 %

Dari tabel diatas dapat dilihat bahwa realisasi sampai dengan tahun 2019 sudah hampir mencapai target yang ditetapkan di Renstra yakni sudah diatas 97%, dan kami optimis target yang sudah kami tetapkan di Renstra 2016-2021 akan dapat terealisasi secara sempurna 100% pada akhir tahun Renstra tahun 2021 nanti.

### 4. Perbandingan realisasi kinerja tahun ini dengan standar nasional

Tabel 3.1.4 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi Nasional

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Realisasi tahun 2019	Realisasi Nasional	Ket. (+/-)
Meningkatnya kualitas pelayanan publik dengan standar pelayanan minimal	Persentase pelayanan umum dan perijinan (PATEN) yang terlayani sesuai SP	80 %	-	-
Terwujudnya kemandirian dan peran serta masyarakat dalam pembangunan	Persentase peningkatan intensifikasi PBB	2,77 %	-	-

### 5. Analisis Penyebab Keberhasilan

#### Sasaran Kinerja 1

Sasaran kinerja yang pertama yaitu meningkatnya kualitas pelayanan publik dengan standar pelayanan minimal dengan indikator kinerja Persentase Pelayanan umum dan Perijinan (PATEN) yang sesuai standar pelayanan dari target 78% tercapai 80%,Sedang penyerapan anggaran sebesar 100% dari total anggaran Rp. 71.000.000,-

Langkah-langkah yang telah dilakukan untuk pencapaian kinerja 1 antara lain :

1. Revisi dan perbaikan standart pelayanan dan SOP pelayanan di Kecamatan Gedeg
2. Perbaikan mental aparatur ASN terutama dibidang pelayanan
3. Perbaikan dan penambahan sarana prasarana yang ada
4. Membuat inovasi-inovasi di bidang pelayanan

Untuk kinerja I, Kecamatan Gedeg merupakan salah satu wakil dari 12 OPD di Kabupaten Mojokerto yang diusulkan memperoleh ZI WBK ke KemenPAN RB tahun 2019 dan sampai pada tahap akhir yakni visitasi kemenPAN RB.

## **Sasaran Kinerja 2**

Sasaran kinerja yang kedua yaitu terwujudnya kemandirian dan peran serta masyarakat dalam pembangunan dengan indikator kinerja Persentase peningkatan intensifikasi PBB. Untuk tahun 2019 persentase pembayaran PBB Kecamatan Gedeg sampai dengan tanggal 31 Desember 2019 adalah 87,77 naik 2,77% dari target sebesar 86%. Sedang penyerapan anggaran tercapai 100% dari total anggaran Rp. 90.000.000,-

Langkah-langkah yang telah dilakukan untuk pencapaian kinerja 2 antara lain :

1. Melibatkan seluruh staf kecamatan dalam pemungutan PBB dengan memberikan bantuan transport perorang perbulan Rp. 25.000,-
2. Turun langsung ke desa dalam pemungutan PBB bahkan sampai ke wajib pajak langsung
3. Memberikan solusi bagi pemungut pajak yang mengalami kesulitan dan memakai uang setoran PBB

Untuk kinerja II, Kecamatan Gedeg berhasil mendapat prestasi sebagai Peringkat II terbaik wajib pajak daerah tahun 2019 di kabupaten Mojokerto.

## **6. Analisis Atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya**

Untuk tahun 2019 penyerapan anggaran Kecamatan Gedeg mencapai 98% yaitu dari total anggaran Rp. 546.299.960,00 dana yang dapat direalisasikan sebesar Rp. 534.146.971,00 atau dengan kata lain perencanaan penganggaran sudah dilakukan dengan sangat baik.

Sedang dana yang tidak dapat direalisasi sebesar Rp. 12.153.004,00 berasal dari penghematan pemakaian listrik dan telepon kantor, penghematan penyediaan peralatan dan perlengkapan kantor, penghematan penyediaan makananan dan minuman serta pengehematan pada pengadaan pakaian dinas sehingga dapat disimpulkan efisiensi penggunaan sumber daya bisa dilakukan dengan sangat baik.

## 7. Analisis Program / Kegiatan Yang Menunjang Keberhasilan Pencapaian Pernyataan Kinerja

Dengan melihat prosentase pencapaian kinerja tahun 2019 dan total penyerapan anggaran yang telah dilakukan maka dapat dipastikan semua program dan kegiatan yang ada di Kecamatan Gedeg semuanya mendukung keberhasilan pencapaian kinerja Kecamatan Gedeg tahun 2019.

### B. REALISASI ANGGARAN

Sumber dana bagi pembiayaan pelaksanaan kegiatan yang dikelola oleh Kecamatan Gedeg Kabupaten Mojokerto, untuk mendorong pencapaian Program, Sasaran, Tujuan, Misi dan Visi Kecamatan Gedeg Kabupaten Mojokerto Tahun Anggaran 2019, berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Mojokerto Nomor 6 Tahun 2019 tentang Perubahan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kabupaten Mojokerto Tahun 2019 Kecamatan Gedeg mengelola anggaran belanja dengan sumber dana dari APBD dengan rincian :

Belanja Tidak Langsung	:	Rp. 2.761.336.000,00	
Belanja Langsung	:	Rp. 546.336.960,00	
- Belanja Pegawai	:	Rp. 61.200.000,00	
- Belanja Barang dan Jasa	:	Rp. 378.378.960,00	
- Belanja Modal	:	Rp. 106.721.000,00	+
Jumlah Seluruh Anggaran Belanja		<b>Rp. 3.307.635.960,00</b>	

Persentase anggaran pada masing – masing sasaran strategis dibandingkan dengan keseluruhan (total) anggaran Kecamatan Gedeg tahun 2019 adalah sebagai berikut :

Tabel 3.2.1 Alokasi per Sasaran Pembangunan

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Anggaran Rp.	% Anggaran
1	Meningkatnya kualitas pelayanan publik dengan standar pelayanan minimal	Persentase pelayanan umum dan perijinan (PATEN) yang terlayani sesuai SP	71.000.000,00	13,00
2	Terwujudnya kemandirian dan peran serta masyarakat dalam pembangunan	Persentase peningkatan intensifikasi PBB	90.000.000,00	16,47

Persentase anggaran terbesar adalah untuk indikator Persentase peningkatan intensifikasi PBB yaitu sebesar 16,47 % (Rp. 90.000.000,00) dibanding indikator Persentase pelayanan umum dan perijinan (PATEN) yang terlayani sesuai Standart Pelayanan karena indikator tersebut memiliki kegiatan yang berupa pembinaan kepada desa, organisasi masyarakat pedesaan maupun masyarakat secara langsung yang bertujuan untuk meningkatkan kesadaran masyarakat dalam membayar PBB-P2 nya yang merupakan salah satu Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kabupaten Mojokerto.

Adapun pencapaian kinerja dan pencapaian penyerapan anggaran sebagai berikut :

Tabel 3.2.2 Pencapaian Kinerja dan Anggaran

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Kinerja			Anggaran		
		Target	Realisasi	capaian (%)	Target (.000)	Realisasi (.000)	capaian %
Meningkatnya kualitas pelayanan publik dengan standar pelayanan minimal	Persentase pelayanan umum dan perijinan (PATEN) yang terlayani sesuai SP	75%	80%	107	71.000	71.000	100
Terwujudnya kemandirian dan peran serta masyarakat dalam pembangunan	Persentase peningkatan intensifikasi PBB	1 %	2,77 %	277	90.000	90.000	100

Efisiensi penggunaan sumber daya untuk tahun 2019 sebagai berikut :

Tabel 3.2.3 Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

No	Sasaran	Indikator Sasaran	% Capaian Kinerja	% Penyerapan Anggaran	Tingkat Efisiensi
1	Meningkatnya kualitas pelayanan publik dengan standar pelayanan minimal	Persentase pelayanan umum dan perijinan (PATEN) yang terlayani sesuai SP	107	100	7 %
2	Terwujudnya kemandirian dan peran serta masyarakat dalam pembangunan	Persentase peningkatan intensifikasi PBB	277	100	177 %

Dari tabel diatas dapat dilihat bahwa tingkat efisiensi penggunaan sumber daya di Kecamatan Gedeg dalam kategori sangat Baik, yakni tingkat efisiensinya lebih dari 0% dan tidak ada yang bernilai negatif.

Tabel 3.2.4 Realisasi Penyerapan Anggaran per Program kegiatan

Program	TA. 2019		% Capaian Program
	Target	Realisasi	
1. Pelayanan Administrasi Perkantoran	324.299.960,00	312.346.964	96
2. Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	40.000.000,00	40.000.000	100
3. Program Peningkatan Disiplin Aparatur	11.000.000,00	10.800.000	98
4. Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan	10.000.000,00	10.000.000	100
5. Peningkatan Keamanan dan Kenyamanan Lingkungan	36.000.000,00	36.000.000	100
6. Peningkatan Keberdayaan Masyarakat Perdesaan	90.000.000,00	90.000.000	100
7. Pelayanan Kecamatan	35.000.000,00	35.000.000	100
JUMLAH	546.299.960	534.146.971	98

Dari pagu anggaran Kecamatan Gedeg Tahun 2019 sebesar Rp. 546.299.960,00 penyerapan/realisasi anggaran sampai dengan tanggal 31 Desember 2019 sebesar Rp. 534.146.971,00 atau 98%.

Dari tabel dapat dilihat penyerapan anggaran yang bisa mencapai 98% menunjukkan perencanaan yang dilakukan sudah sangatlah baik.

### C. LANGKAH DI MASA MENDATANG

Langkah-langkah yang perlu dilaksanakan untuk meningkatkan kinerja Kecamatan Gedeg dimasa mendatang antara lain :

- Melakukan perencanaan yang seksama guna menekan jarak antara target dan realisasi.
- Mengusulkan tambahan pagu anggaran untuk tiap seksi dan sub bagian, karena masih ada seksi yang belum mendapatkan dukungan dana untuk kegiatannya dan anggaran yang diberikan masih kurang jumlahnya.
- Melakukan efisiensi anggaran adalah hal yang harus dilakukan sebagai langkah untuk memenuhi target dengan dana yang tersedia.
- Revisi dan perbaikan standart pelayanan dan Standart Operasional Prosedur (SOP) pelayanan di Kecamatan Gedeg
- Perbaikan mental aparatur ASN menjadi lebih baik lagi
- Membuat inovasi-inovasi baru di bidang pelayanan

#### **D. PRESTASI TAHUN 2019**

Prestasi yang telah diraih Kecamatan Gedeg pada tahun 2019 antara lain :

1. Juara II Penilaian Laporan Kinerja Kecamatan Tahun 2018 dalam Lomba Sinergitas Kecamatan T.A. 2019.
2. Peringkat II Terbaik Wajib Pajak Daerah Tahun 2019 Untuk Kategori PBB-P2 Buku I, II, III
3. Terbaik VIII Penyusunan LPPD Tahun 2018
4. Juara Harapan III Pawai Budaya Majapahit
5. Nominator 3 Besar ZI WBK Perwakilan Kabupaten Mojokerto
6. Juara I Lomba TartilAl-Qur'an (Desa Batankrajan)
7. Juara 3 Lomba Penyelenggaran Pos PAUD terbaik (Desa Terusan)
8. Juara 3 Lomba Taman Posyandu (Desa Terusan)
9. Juara 2 Lomba Penyuluhan Kader KB (Desa Gembongan)
10. Juara Harapan 3 Lomba BKB Terbaik (Desa Terusan)
11. Juara 2 Lomba Penyuluhan Kader Pangan (Desa Beratwetan)
12. Juara 1 Lomba Penyuluhan Kader Pola Asuh Anak (Desa Gempolkerep)
13. Juara Harapan 3 Lomba Posyandu Lansia (Desa Sidoharjo)
14. Juara 1 Lomba Senam Kreasi Mojopahit
15. Juara Harapan 2 Lomba Pelaksana Terbaik Posyandu (Desa Batankrajan)

## **BAB IV PENUTUP**

### **A. Kesimpulan**

Keberhasilan kinerja Kecamatan Gedeg Kabupaten Mojokerto tahun 2019 antara lain disebabkan :

- Adanya dukungan dana untuk biaya operasional dalam melaksanakan kegiatan sesuai dengan target kinerja yang telah dituangkan dalam rencana kerja dan dianggarkan dalam Dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA) Kecamatan Gedeg.
- Adanya dukungan teknologi yang dapat mempercepat pelaksanaan tugas.
- Kerja keras dan perbaikan mental aparatur seluruh karyawan / karyawan / karyawati Kecamatan Gedeg baik yang PNS maupun yang non PNS
- Revisi dan perbaikan standart pelayanan dan Standart Operasional Prosedur (SOP) pelayanan di Kecamatan Gedeg
- Adanya inovasi-inovasi untuk peningkatan kualitas pelayanan

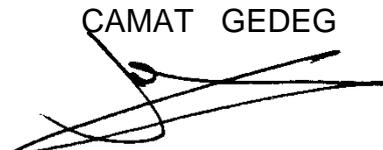
### **B. Saran**

Demi tercapainya sasaran organisasi dan perbaikan di tahun yang akan datang, Kecamatan Gedeg perlu melakukan perbaikan-perbaikan antara lain :

1. Mengupayakan efisiensi/penghematan anggaran pada kegiatan-kegiatan yang dapat ditekan anggarannya
2. Mengusulkan penambahan jumlah aparatur untuk mengimbangi aparatur yang pensiun dan pindah tugas
3. Mengusulkan pemberian anggaran tiap seksi dan sub bagian yang ada di Kecamatan

Mojokerto, 30 Januari 2020

CAMAT GEDEG

  
**TJATOER EDY NOVIANTO, S.Sos**

Pembina

NIP. 19621110 198509 1 001

**LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH  
(LKjIP)  
KECAMATAN GEDEGTAHUN 2019**



**PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN MOJOKERTO  
TAHUN 2020**