

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Good Governance atau tata kelola pemerintahan yang baik merupakan hal yang sangat penting diperhatikan untuk mencapai tujuan Negara. Salah satu ciri *Good Governance* menurut Peraturan Pemerintah Nomor 101 tahun 2000 adalah akuntabilitas. Penyelenggara Negara wajib menyampaikan pertanggungjawaban kinerja serta hasil-hasil yang telah dicapainya.

Dalam rangka penyampaian pertanggungjawaban atas pengelolaan kinerjanya, Kecamatan Gedeg Kabupaten Mojokerto sebagai instansi pemerintah memiliki kewajiban untuk menyampaikan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) yang berisi tentang pertanggungjawaban kinerja instansi dalam rangka mencapai tujuan dan sasaran strategisnya. Penyusunan LKjIP ini berpedoman pada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2014 Tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Review atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Penyampaian LKjIP Kecamatan Gedeg Kabupaten Mojokerto tahun 2018 ini dimaksudkan sebagai salah satu bentuk akuntabilitas atas keberhasilan atau kegagalan pencapaian sasaran strategis Kecamatan Gedeg Kabupaten Mojokerto. Selain itu penyusunan LKjIP ini juga ditujukan sebagai upaya untuk mengevaluasi kinerja Kecamatan Gedeg untuk menentukan upaya perbaikan kinerja di masa yang akan datang.

B. Kedudukan, Tugas Pokok dan Fungsi

Sebagai Satuan Kerja Perangkat Daerah Kecamatan Gedeg Kabupaten Mojokerto mempunyai kedudukan, tugas pokok dan fungsi sebagaimana diatur dalam Peraturan Bupati Mojokerto Nomor 80 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Kecamatan Kabupaten Mojokerto sebagai berikut :

1. Kedudukan

Kecamatan Gedeg Kabupaten Mojokerto dipimpin oleh Camat yang berkedudukan dan bertanggung jawab kepada Bupati melalui Sekretaris Daerah.

2. Tugas Pokok

Kecamatan mempunyai tugas pokok sebagai berikut :

- a. menyelenggarakan urusan pemerintahan umum;
- b. mengkoordinasikan kegiatan pemberdayaan masyarakat;
- c. mengkoordinasikan upaya penyelenggaraan ketenteraman dan ketertiban umum;
- d. mengkoordinasikan penerapan dan penegakan peraturan daerah dan peraturan bupati;
- e. mengkoordinasikan pemeliharaan prasarana dan sarana pelayanan umum;
- f. mengkoordinasikan penyelenggaraan kegiatan pemerintahan yang dilakukan oleh perangkat daerah di tingkat kecamatan;
- g. membina dan mengawasi penyelenggaraan kegiatan desa dan/atau kelurahan;
- h. melaksanakan urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan kabupaten yang tidak dilaksanakan oleh unit kerja pemerintahan daerah yang ada di kecamatan;
- i. melaksanakan tugas lain yang diperintahkan oleh peraturan perundang-undangan; dan
- j. melaksanakan tugas-tugas kedinasan lain yang diberikan oleh Bupati.

3. Fungsi

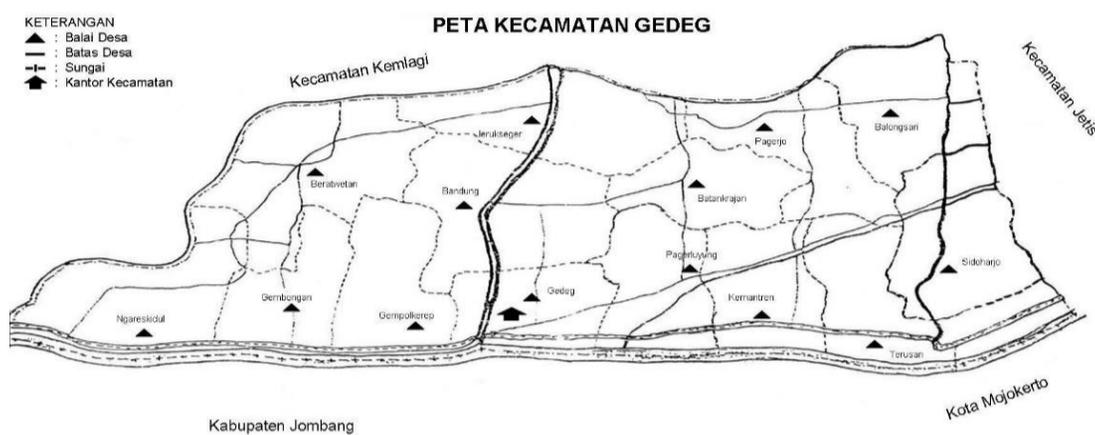
Dalam melaksanakan tugas, Kecamatan Gedeg mempunyai fungsi :

- a. pelaksanaan pembinaan wawasan kebangsaan dan ketahanan nasional dalam rangka memantapkan pengamalan Pancasila, pelaksanaan Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945, pelestarian Bhinneka Tunggal Ika serta pemertahanan dan pemeliharaan keutuhan Negara Kesatuan Republik Indonesia;
- b. pelaksanaan pembinaan persatuan dan kesatuan bangsa;
- c. pelaksanaan pembinaan kerukunan antar suku dan intra suku, umat beragama, ras dan golongan lainnya guna mewujudkan stabilitas keamanan lokal, regional dan nasional;
- d. pelaksanaan penanganan konflik sosial sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan;
- e. pelaksanaan koordinasi pelaksanaan tugas antar instansi pemerintahan yang ada di wilayah Kabupaten Mojokerto untuk menyelesaikan permasalahan yang timbul dengan memperhatikan prinsip demokrasi, hak asasi manusia, pemerataan, keadilan, keistimewaan dan kekhususan,

- potensi serta keanekaragaman Daerah sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan;
- f. pengembangan kehidupan demokrasi berdasarkan Pancasila; dan
 - g. pelaksanaan semua Urusan Pemerintahan yang bukan merupakan kewenangan Daerah dan tidak dilaksanakan oleh Instansi Vertikal.

Kecamatan Gedeg terdiri dari 14 desa dan 46 dusun berada pada bagian utara ibukota Kabupaten Mojokerto dengan luas wilayah 24,85 km² dan jumlah penduduk 59.667 orang (L = 29.901, P = 29.766).

Adapun Peta dan batas – batas wilayah kecamatan Gedeg adalah sebagai berikut :



C. Struktur Organisasi

Struktur organisasi Kecamatan Gedeg berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Mojokerto Nomor 80 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Kecamatan Kabupaten Mojokerto adalah terdiri atas:

- a. Camat;
- b. Sekretariat Kecamatan;
 - a) Sub Bagian Umum dan kepegawaian;
 - b) Sub Bagian Penyusunan program dan keuangan;
- c. Seksi Pemerintahan;
- d. Seksi Pembangunan;
- e. Seksi Kemasyarakatan;
- f. Seksi Ketentraman, Ketertiban dan Perlindungan Masyarakat;
- g. Seksi Pelayanan.

D. Isu-isu Strategis Kecamatan Gedeg

Reformasi Birokrasi menjadi isu yang menjadi prioritas seluruh lembaga pemerintah di Indonesia dalam rangka mewujudkan tata kelola pemerintahan yang *baik (good governance)*. Berkaitan dengan permasalahan utama (strategic issue) serta Isu-isu penting penyelenggaraan Tugas Pokok dan fungsi Kecamatan Gedeg diantaranya dipengaruhi oleh kondisi internal dan kondisi eksternal kecamatan.

1. Faktor Internal

Faktor Internal Kecamatan Gedeg dipengaruhi oleh 2 (dua) unsur strategis yaitu unsur kekuatan dan unsur kelemahan yang secara keseluruhan dapat dikelola oleh manajemen Kecamatan Gedeg Kabupaten Mojokerto.

a. Unsur Kekuatan (*Strength*)

- Adanya pembagian tugas yang jelas antar Seksi dan Sub bagian berdasarkan Peraturan Daerah Kab. Mojokerto.
- Adanya sistem dan prosedur kerja yang jelas.
- Ketersediaan sumber dana dalam mendukung pelaksanaan tugas.
- Ketersediaan sarana komunikasi, transportasi, dan peralatan kerja.

b. Unsur Kelemahan (*Weakness*)

- Kurang tertibnya sistem administrasi kepegawaian.
- Kurang optimalnya sistem dan prosedur tata persuratan.
- Keterbatasan kualitas dan kuantitas SDM aparatur.
- Sistem pelaporan yang kurang tepat waktu.
- Adanya beban kerja yang tidak merata

2. Faktor Eksternal

Faktor eksternal Kecamatan Gedeg juga dipengaruhi oleh 2 (dua) unsur strategis yaitu unsur peluang dan unsur ancaman, karena berada diluar lingkungan Kecamatan, maka tidak dapat dikelola secara langsung oleh manajemen Kecamatan dan membutuhkan koordinasi serta kerjasama dengan Instansi terkait, namun demikian keberadaan faktor eksternal dapat berpengaruh terhadap upaya peningkatan kinerja organisasi. Asadasa

a. Unsur Peluang (*Opportunities*)

- Kondisi Wilayah Kecamatan Gedeg termasuk daerah yang subur, sehingga merupakan daerah yang prospektif dan produktif untuk pengembangan kegiatan pertanian, perkebunan dan peternakan.
- Adanya perbaikan Infrastruktur yang dilakukan oleh pemerintah Kabupaten Mojokerto seperti perbaikan jalan poros, jalan lingkungan dan

jembatan sangat berpengaruh terhadap kegiatan transportasi dan pengembangan sosial ekonomi masyarakat serta dapat menarik investor untuk menanamkan investasinya ke kawasan Utara Sungai Brantas khususnya Wilayah Kecamatan Gedeg ;

- Adanya Produk unggulan dari Kecamatan Gedeg yaitu Kerajinan Perak dari desa Batankrajan dan rambak kerbau dari desa Gedeg.

b. Unsur Ancaman (*Threat*)

- Sarana prasarana untuk fasilitas umum seperti sarana olah raga untuk masyarakat masih kurang.
- SDM yang ada pada Perangkat Desa masih banyak yang kurang memahami penggunaan dan pemanfaatan teknologi informasi yang ada sehingga perlu banyak dilakukan pelatihan dan pembinaan.

E. Sistematika Penyajian

Laporan Akuntabilitas Kinerja ini mengkomunikasikan pencapaian kinerja Kecamatan Gedeg Kabupaten Mojokerto selama tahun 2018. Capaian kinerja (*performance results*) tahun 2018 tersebut dibandingkan dengan Perjanjian Kinerja (*performance agreement*) 2018 sebagai tolok ukur keberhasilan tahunan Kecamatan Gedeg. Analisis atas capaian kinerja terhadap rencana kinerja ini akan memungkinkan diidentifikasinya sejumlah celah kinerja (*performance gap*) bagi perbaikan kinerja di masa datang. Sistematika penyajian Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Kecamatan Gedeg Kabupaten Mojokerto tahun 2018 adalah sebagai berikut

- Bab I Pendahuluan, menyajikan penjelasan umum organisasi, dengan penekanan kepada aspek strategis organisasi serta permasalahan utama (*strategic issued*) yang sedang dihadapi.
- Bab II Perencanaan Kinerja, menguraikan ringkasan/ikhtisar perjanjian kinerja tahun yang bersangkutan.
- Bab III Akuntabilitas Kinerja, menyajikan capaian kinerja organisasi untuk setiap pernyataan kinerja sasaran strategis organisasi sesuai dengan hasil pengukuran kinerja organisasi dan menguraikan realisasi anggaran yang digunakan dan yang telah digunakan untuk mewujudkan kinerja organisasi sesuai dengan dokumen Perjanjian Kinerja;

Bab IV Penutup, menguraikan simpulan umum atas capaian kinerja organisasi serta langkah dimasa mendatang yang akan dilakukan organisasi untuk meningkatkan kinerjanya.

BAB II PERENCANAAN KINERJA

A. Umum

Dalam Pelaksanaan kegiatan pemerintahan Kabupaten Mojokerto agar lebih terarah, berhasil guna, dan berdaya guna, untuk mewujudkan tata pemerintahan yang baik demi mendukung keberhasilan pembangunan nasional, Bupati Mojokerto telah menetapkan visi, misi, dan strategi dalam mencapai tujuannya.

Visi sebagai salah satu komponen Perencanaan Strategis, adalah pandangan ke depan menyangkut kemana instansi pemerintah harus dibawa dan diarahkan untuk berkarya secara konsisten dan tetap eksis, antisipatif, inovatif serta produktif, visi juga merupakan suatu gambaran tentang keadaan masa depan yang berisikan cita dan citra yang ingin diwujudkan instansi pemerintah. Adapun visi Bupati Mojokerto adalah sebagai berikut :

“TERWUJUDNYA MASYARAKAT KABUPATEN MOJOKERTO YANG MANDIRI, SEJAHTERA, DAN BERMARTABAT MELALUI PENGUATAN DAN PENGEMBANGAN BASIS PEREKONOMIAN, PENDIDIKAN, SERTA KESEHATAN”

Kecamatan Gedeg sebagai Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Mojokerto termasuk dalam misi Bupati Mojokerto yang ke 7 (tujuh) yaitu :

Memperkuat kondusifitas ketertiban dan keamanan serta peningkatan pemberian pelayanan prima di semua sektor bagi masyarakat

Dengan adanya misi tersebut Kecamatan Gedeg sebagai Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Mojokerto diharapkan mampu memberikan pelayanan prima bagi masyarakat khususnya pelayanan PATEN.

B. Tujuan dan Sasaran

1. Tujuan

Tujuan adalah hasil akhir yang akan dicapai atau dihasilkan dalam jangka waktu 1 (satu) sampai dengan 5 (lima) tahun. Rumusan tujuan Kecamatan Gedeg Kabupaten Mojokerto adalah : **Meningkatnya kepuasan masyarakat terhadap kualitas pelayan publik.**

2. Sasaran

Sasaran adalah penjabaran dari tujuan, yaitu sesuatu yang akan dicapai/dihasilkan secara nyata oleh Kecamatan Gedeg Kabupaten Mojokerto terkait dalam jangka waktu tahunan, semesteran, triwulan atau bulanan. Sasaran memberikan fokus pada penyusunan kegiatan sehingga bersifat

spesifik, terinci, dapat diukur dan dapat dicapai. Adapun sasaran di dalam perencanaan strategis untuk mewujudkan misi Kecamatan Gedeg, yaitu :

- a) **Meningkatnya kualitas pelayanan publik dengan standar pelayanan minimal** dengan indikator :
 - Nilai Indeks Pelayanan masyarakat (IKM) Kecamatan
 - Presentase pelayanan umum dan perijinan (PATEN) yang sesuai standar pelayanan
- b) **Terwujudnya kemandirian dan peran serta masyarakat dalam pembangunan** dengan indikator :
 - Persentase peningkatan intensifikasi PBB.

C. Kebijakan

Kebijakan pada dasarnya merupakan ketentuan berupa regulasi atau peraturan yang telah ditetapkan oleh pihak berwenang untuk dijadikan pedoman, pegangan maupun petunjuk dalam pengembangan ataupun pelaksanaan program/kegiatan guna tercapainya kelancaran dan keterpaduan dalam mewujudkan sasaran, tujuan serta visi dan misi. Adapun rumusan kebijakan Kecamatan Gedeg Kabupaten Mojokerto untuk mewujudkan sasaran, tujuan, serta visi dan misi, yaitu :

1. Peningkatan standar kualitas dan manajemen pelayanan Kecamatan Gedeg
2. Peningkatan Kapasitas dan pembinaan aparatur Kecamatan Gedeg
3. Peningkatan kemandirian dan peran serta masyarakat dalam pembangunan

D. Program

Program adalah kumpulan kegiatan yang sistematis dan terpadu instansi pemerintah untuk mendapatkan hasil yang berguna demi terwujudnya sasaran, tujuan serta visi dan misi dari instansi pemerintah itu sendiri. Adapun rumusan program Kecamatan Gedeg Kabupaten Mojokerto, yaitu :

1. Program pelayanan administrasi perkantoran
2. Program peningkatan sarana dan prasarana aparatur
3. Program peningkatan disiplin aparatur
4. Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan capaian Kinerja dan Keuangan
5. Program Peningkatan Keamanan dan kenyamanan Lingkungan
6. Program Pelayanan Kecamatan
7. Program Peningkatan Keberdayaan Pedesaan

E. Rencana Strategis

Sebagai tindak lanjut dari Undang-Undang Nomor 25 tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional, Kecamatan Gedeg Setda Kabupaten Mojokerto telah menyusun Rencana Strategis (Renstra) yang berisi tujuan, sasaran, dan kebijakan Kecamatan Gedeg Setda Kabupaten Mojokerto. Rencana strategis Kecamatan Gedeg tahun 2016-2021 merupakan penjabaran dari rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kabupaten Mojokerto. Renstra Kecamatan Gedeg Kabupaten Mojokerto tahun 2016-2021 terdiri dari sasaran dan indikator kinerja yang harus dicapai selama 5 tahun mendatang sebagaimana terlampir.

F. Perjanjian Kinerja Tahun 2018

Sebagai implementasi dari Rencana Strategis Kecamatan Gedeg pada tahun 2018 ditetapkan Perjanjian Kinerja Tahun 2018. Perjanjian kinerja dibuat dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, dan bertujuan untuk mewujudkan target kinerja yang harusnya sesuai lampiran perjanjian kinerja dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah. Dalam lampiran perjanjian kinerja Kecamatan Gedeg Tahun 2018, tertuang Sasaran Strategis, Indikator Kinerja Utama, dan Target pada tahun 2018 sebagai terangkum dalam tabel berikut :

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2018 KECAMATAN GEDEG KABUPATEN MOJOKERTO

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA UTAMA	TARGET
1	Meningkatnya kualitas pelayanan publik dengan standar pelayanan minimal	1 Nilai Indeks Pelayanan Masyarakat (IKM) Kecamatan	77
		2 Persentase pelayanan umum dan perijinan (PATEN) yang terlayani sesuai SP	73 %
2	Terwujudnya kemandirian dan peran serta masyarakat dalam pembangunan	1 Persentase peningkatan intensifikasi PBB	2 %

NO	PROGRAM	ANGGARAN	KET.
1.	Program pelayanan administrasi perkantoran	Rp 320.060.000,00	PAPBD
2.	Program peningkatan sarana dan prasarana aparatur	Rp 35.000.000,00	PAPBD
3.	Program Peningkatan Disiplin Aparatur	Rp 10.840.000,00	APBD
4.	Program peningkatan pengembangan	Rp 10.000.000,00	APBD

	sistem pelaporan capaian kinerja dan keuangan	.	
5.	Program peningkatan keamanan dan kenyamanan lingkungan	Rp 40.000.000,00	APBD
6.	Program peningkatan keberda-yaan masyarakat pedesaan	Rp 70.000.000,00	APBD
7.	Program pengembangan lembaga ekonomi pedesaan	Rp 30.000.000,00	APBD
Total anggaran tahun 2018		Rp 515.900.000,00	.

AKUNTABILITAS KINERJA

A. Capaian Kinerja

Capaian kinerja yang dibahas dalam bagian ini meliputi capaian kinerja sasaran strategis dan akuntabilitas keuangan. Terkait dengan capaian kinerja Kecamatan Gedeg Kabupaten Mojokerto, dipaparkan pencapaian atas indikator kinerja utama dan hal-hal berkaitan dengan capaian tersebut. Pengukuran tingkat capaian kinerja Kecamatan Gedeg tahun 2018 dilakukan dengan cara membandingkan antara target pencapaian indikator sasaran yang telah disampaikan dalam perjanjian kinerja Kecamatan Gedeg pada tahun 2018 beserta realisasinya. Tingkat capaian kinerja Kecamatan Gedeg tahun 2018 berdasarkan hasil pengukurannya sebagai berikut :

1. Perbandingan antara target dan realisasi kinerja tahun 2018

Tabel 3.1.1 Pencapaian Kinerja

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	% Capaian
Meningkatnya kualitas pelayanan publik dengan standar pelayanan minimal	Nilai Indeks pelayanan Masyarakat (IKM) Kecamatan	77 Baik	80,63 Baik	105 %
	Persentase pelayanan umum dan perijinan (PATEN) yang terlayani sesuai SP	73 %	75%	103 %
Terwujudnya kemandirian dan peran serta masyarakat dalam pembangunan	Persentase peningkatan intensifikasi PBB	2 %	2,66 %	133 %

Dari tabel diatas dapat dilihat bahwa realisasi capaian Kecamatan Gedeg untuk tahun 2018 melampaui target yang telah ditetapkan yakni diatas 100% semua.

2. Perbandingan antara realisasi kinerja serta capaian kinerja tahun sebelumnya

Tabel 3.1.2 Perbandingan Realisasi Kinerja

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Realisasi		
			2016	2017	2018
Meningkatnya kualitas pelayanan publik dengan standar pelayanan minimal	Nilai Indeks pelayanan Masyarakat (IKM) Kecamatan	77	75	76	80,63
	Persentase pelayanan umum dan perijinan (PATEN) yang terlayani sesuai SP	73 %	65 %	70 %	75%

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Realisasi		
			2016	2017	2018
Terwujudnya kemandirian dan peran serta masyarakat dalam pembangunan	Persentase peningkatan intensifikasi PBB	2 %	1 %	3 %	2.66%

3. Perbandingan kinerja sampai dengan tahun ini dengan target akhir di RENSTRA

Tabel 3.1.3 Perbandingan Realisasi Kinerja s.d. akhir periode RENSTRA

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target Akhir RENSTRA	Realisasi	Tingkat Kemajuan
Meningkatnya kualitas pelayanan publik dengan standar pelayanan minimal	Nilai Indeks pelayanan Masyarakat (IKM) Kecamatan	80	80,63	101 %
	Persentase pelayanan umum dan perijinan (PATEN) yang terlayani sesuai SP	80 %	75 %	94 %
Terwujudnya kemandirian dan peran serta masyarakat dalam pembangunan	Persentase peningkatan intensifikasi PBB	8 %	2,66 %	33,25 %

4. Perbandingan realisasi kinerja tahun ini dengan standar nasional

Tabel 3.1.4 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi Nasional

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Realisasi tahun 2018	Realisasi Nasional	Ket. (+/-)
Meningkatnya kualitas pelayanan publik dengan standar pelayanan minimal	Nilai Indeks pelayanan Masyarakat (IKM) kecamatan	80,63	-	-
	Persentase pelayanan umum dan perijinan (PATEN) yang terlayani sesuai SP	75 %	-	-
Terwujudnya kemandirian dan peran serta masyarakat dalam pembangunan	Persentase peningkatan intensifikasi PBB	2,66 %	-	-

B. Analisis Capaian Kinerja

Sasaran Kinerja 1

Sasaran kinerja yang pertama yaitu meningkatnya kualitas pelayanan publik dengan standar pelayanan minimal dengan 2 (dua) indikator kinerja, yaitu Nilai Indeks Pelayanan Masyarakat (IKM) Kecamatan dan Persentase Pelayanan umum dan Perijinan (PATEN) yang sesuai standar pelayanan. Nilai IKM diperoleh dengan cara membagikan kuisisioner pelayanan PATEN kepada masyarakat pengguna pelayanan yang ada di Kecamatan dan diperoleh Nilai IKM sebesar 80,63 dari target yang telah ditetapkan sebesar 77. Sedang untuk Persentase PATEN yang sesuai SP diperoleh dari Jumlah pelayanan PATEN yang sudah dilakukan sesuai SP dibagi seluruh pelayanan yang dilakukan selama tahun 2018, dan realisasinya sebesar 75 % dari target yang telah ditetapkan yaitu 73 %.

Sasaran Kinerja 2

Sasaran kinerja yang kedua yaitu terwujudnya kemandirian dan peran serta masyarakat dalam pembangunan dengan 1 (satu) indikator kinerja, yaitu Persentase peningkatan intensifikasi PBB. Untuk tahun 2018 persentase pembayaran PBB Kecamatan Gedeg sampai dengan tanggal 31 Desember 2018 adalah 85,66 naik 2,66% dari target dan realisasi tahun 2017 sebesar 83%. Sehingga persentase peningkatan intensifikasi PBB tahun 2018 adalah 2,66 % dari target yang telah ditetapkan yaitu 2 %.

Penyebab keberhasilan atau peningkatan kinerja tahun 2018 antara lain :

- Adanya dukungan dana untuk biaya operasional dalam melaksanakan kegiatan sesuai dengan target kinerja yang telah dituangkan dalam rencana kerja dan dianggarkan dalam Dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA) Kecamatan Gedeg.
- Adanya dukungan teknologi yang dapat mempercepat pelaksanaan tugas.
- Kerja keras seluruh karyawan / karyawan Kecamatan Gedeg baik yang PNS maupun yang non PNS

Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya

Untuk tahun 2018 penyerapan anggaran Kecamatan Gedeg mencapai 98% yaitu dari total anggaran Rp. 515.900.000,00 dana yang dapat direalisasikan sebesar Rp. 504.693.500,00 atau dengan kata lain perencanaan penganggaran sudah dilakukan dengan sangat baik.

Sedang dana yang tidak dapat direalisasi sebesar Rp. 11.206.500,00 berasal dari penghematan pemakaian listrik dan telepon kantor, penghematan penyediaan peralatan dan perlengkapan kantor serta penghematan pada

pengadaan pakaian dinas sehingga dapat disimpulkan efisiensi penggunaan sumber daya bisa dilakukan dengan baik.

Analisis program/kegiatan yang menunjang keberhasilan pencapaian kinerja

Dengan melihat prosentase pencapaian kinerja tahun 2018 dan total penyerapan anggaran yang telah dilakukan maka dapat dipastikan semua program dan kegiatan yang ada di Kecamatan Gedeg semuanya mendukung keberhasilan pencapaian kinerja Kecamatan Gedeg tahun 2018.

C. Realisasi Anggaran

Sumber dana bagi pembiayaan pelaksanaan kegiatan yang dikelola oleh Kecamatan Gedeg Kabupaten Mojokerto, untuk mendorong pencapaian Program, Sasaran, Tujuan, Misi dan Visi Kecamatan Gedeg Kabupaten Mojokerto Tahun Anggaran 2018, berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Mojokerto Nomor 10 Tahun 2017 tentang Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kabupaten Mojokerto Tahun 2018 Kecamatan Gedeg mengelola anggaran anggaran belanja dengan sumber dana dari APBD dengan rincian :

Belanja Tidak Langsung	:	Rp. 2.219.964.000,00	
Belanja Langsung	:	Rp. 515.900.000,00	
• Belanja Pegawai	:	Rp. 47.550.000,00	
• Belanja Barang dan Jasa	:	Rp. 299.100.000,00	
• Belanja Modal	:	Rp. 169.250.000,00	+
Jumlah Seluruh Anggaran Belanja		Rp. 2.735.864.000,00	

Persentase anggaran pada masing – masing sasaran strategis dibandingkan dengan keseluruhan (total) anggaran Kecamatan Gedeg tahun 2018 adalah sebagai berikut :

Tabel 3.2.1 Alokasi per Sasaran Pembangunan

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Anggaran Rp.	%
1	Meningkatnya kualitas pelayanan publik dengan standar pelayanan minimal	Nilai Indeks pelayanan Masyarakat (IKM) kecamatan	375.900.000,00	72,86
		Persentase pelayanan umum dan perijinan (PATEN) yang terlayani sesuai SP	40.000.000,00	7,76
2	Terwujudnya kemandirian dan peran serta masyarakat dalam	Persentase peningkatan intensifikasi PBB	100.000.000,00	19,38

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Anggaran Rp.	%
	pembangunan			

Prosentase anggaran terbesar adalah untuk indikator kinerja Nilai Indeks pelayanan masyarakat yaitu sebesar 72,86 % (Rp. 375.900.000,00) karena indikator tersebut merupakan indikator yang paling utama di Kecamatan dan juga merupakan Indikator Tujuan Kecamatan Gedeg.

Adapun pencapaian kinerja dan pencapaian penyerapan anggaran sebagai berikut :

Tabel 3.2.2 Pencapaian Kinerja dan Anggaran

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Kinerja			Anggaran		
		Target	Realisasi	capaian (%)	Target (.000)	Realisasi (.000)	capaian %
Meningkatnya kualitas pelayanan publik dengan standar pelayanan minimal	Nilai Indeks pelayanan Masyarakat kecamatan	77	80,63	105	375.900	367.544	98
	Persentase pelayanan umum dan perijinan (PATEN) yang terlayani sesuai SP	73%	75%	103	40.000	37.150	93
Terwujudnya kemandirian dan peran serta masyarakat dalam pembangunan	Persentase peningkatan intensifikasi PBB	2 %	2,66 %	133	100.000	100.000	100

Efisiensi penggunaan sumber daya untuk tahun 2018 sebagai berikut :

Tabel 3.2.3 Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

No	Sasaran	Indikator Sasaran	% Capaian Kinerja	% Penyerapan Anggaran	Tingkat Efisiensi
1	Meningkatnya kualitas pelayanan publik dengan standar pelayanan minimal	Nilai Indeks pelayanan Masyarakat kecamatan	105	98	7 %
		Cakupan pelayanan umum dan perijinan	103	93	10 %
2	Terwujudnya kemandirian dan peran serta masyarakat dalam pembangunan	Persentase peningkatan intensifikasi PBB	133	100	33 %

Dari tabel diatas dapat dilihat bahwa tingkat efisiensi penggunaan sumber daya di Kecamatan Gedeg dalam kategori Baik, yakni tingkat efisiensinya lebih dari 0% dan tidak ada yang bernilai negatif.

Tabel 3.2.4 Realisasi Penyerapan Anggaran per Program kegiatan

Program	TA. 2018	%
---------	----------	---

		Target	Realisasi	Capaian Program
1.	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	320.060.000	313.243.500	98
2.	Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	35.000.000	35.000.000	100
3.	Program peningkatan disiplin aparatur	10.840.000	9.300.000	86
4.	Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keu.	10.000.000	10.000.000	100
5.	Program Peningkatan Keamanan dan Kenyamanan Lingkungan	40.000.000	37.150.000	93
6.	Program Peningkatan Keberdayaan Masyarakat Perdesaan	70.000.000	70.000.000	100
7.	Program Pengembangan Lembaga Ekonomi Perdesaan	30.000.000	30.000.000	100
	JUMLAH	515.900.000	504.693.500	98

Dari pagu anggaran Kecamatan Gedeg Tahun 2018 sebesar Rp. 515.900.000,00 penyerapan/realisasi anggaran sampai dengan tanggal 31 Desember 2018 sebesar Rp. 504.693.500,00 atau 98 %.

D. Langkah di Masa Mendatang

Langkah–langkah yang perlu dilaksanakan untuk meningkatkan kinerja Kecamatan Gedeg antara lain :

- Melakukan perencanaan yang seksama guna menekan jarak antara target dan realisasi.
- Mengusulkan tambahan pagu anggaran untuk seksi dan sub bagian, karena masih ada seksi yang belum mendapatkan dukungan dana untuk kegiatannya.
- Melakukan efisiensi anggaran adalah hal yang harus dilakukan sebagai langkah untuk memenuhi target dengan dana yang tersedia.

E. Prestasi Tahun 2018

Prestasi yang telah diraih Kecamatan Gedeg pada tahun 2018 antara lain :

1. Juara 2 Lomba Kampung KB tingkat Provinsi Jawa Timur
2. Terbaik X (Peringkat I antar Kecamatan) Penyusunan LPPD Kabupaten Mojokerto tahun 2017
3. Peringkat III Terbaik Wajib Pajak daerah Tahun 2018 tingkat Kabupaten
4. Juara 2 Gelar Risalah Budaya Kerja Tingkat Kabupaten Mojokerto Tahun 2018
5. Juara Harapan 3 Lomba Penyuluhan Rumah Layak Huni tingkat Kabupaten
6. Juara Harapan 3 Lomba Kelompok BKB tingkat Kabupaten
7. Juara Harapan 1 Lomba PMT B2SA tingkat Kabupaten
8. Juara 3 Lomba Produk Unggulan Dalam Kemasan tingkat Kabupaten
9. Juara 1 Lomba Bank Sampah tingkat Kabupaten

10. Juara 2 Lomba Cipta Gerak dan Lagu Edukatif tingkat Kabupaten
11. Juara Harapan 1 Lomba Simulasi Pola Asuh Anak tingkat Kabupaten
12. Juara Harapan 1 Lomba Gapura tingkat Kabupaten
13. Juara 3 Lomba UP2K PKK tingkat Kabupaten
14. Juara 3 Lomba Gugus tugas PPA tingkat Kabupaten
15. Juara 1 Lomba Taman Posyandu tingkat Kabupaten
16. Juara 3 Lomba KRPL dan Hatinya PKK tingkat Kabupaten
17. Juara 2 Lomba Taman Posyandu tingkat Kabupaten
18. Juara Harapan 2 Lomba KB Kes Kategori Taman Posyandu Terbaik Tingkat Kabupaten
19. Juara 1 KRPL kategori Demplot Tingkat Kabupaten

BAB IV

P E N U T U P

A. Kesimpulan

Keberhasilan kinerja Kecamatan Gedeg tahun 2018 antara lain karena :

- Adanya dukungan dana untuk biaya operasional dalam melaksanakan kegiatan sesuai dengan target kinerja yang telah dituangkan dalam rencana kerja dan dianggarkan dalam Dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA) Kecamatan Gedeg.
- Adanya dukungan teknologi yang dapat mempercepat pelaksanaan tugas.
- Kerja keras seluruh karyawan / karyawan/ karyawati Kecamatan Gedeg baik yang PNS maupun yang non PNS

B. Saran

Demi tercapainya sasaran organisasi dan perbaikan di tahun yang akan datang, Kecamatan Gedeg perlu melakukan perbaikan-perbaikan antara lain :

1. Mengupayakan efisiensi/penghematan anggaran pada kegiatan-kegiatan yang dapat ditekan anggarannya
2. Menyesuaikan jumlah anggaran dengan kebutuhan kegiatan dan kebutuhan instansi serta jumlah Pegawai di Kecamatan Gedeg Kab. Mojokerto

CAMAT GEDEG

TJATOER EDY NOVIANTO, S.Sos

Pembina

NIP. 19621110 198509 1 001

Sasaran	Indikator Kinerja	Target					
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
Meningkatnya Kualitas Pelayanan Publik dengan Standar Pelayanan Minimal	Nilai Indeks pelayanan Masyarakat Kecamatan	75	76	77	78	79	80
	Persentase pelayanan umum dan perijinan (PATEN) yang terlayani sesuai SP	69%	70%	73%	75%	78%	80%
Terwujudnya Kemandirian dan Peran Serta Masyarakat dalam Pembangunan	Persentase intensifikasi PBB	1%	3%	2%	1%	1%	1%

MATRIK RENSTRA KECAMATAN GEDEG TAHUN 2016-2021

TUJUAN	INDIKATOR TUJUAN	FORMULASI PENGHITUNGAN	KONDISI AWAL 2016	KONDISI AKHIR 2021
MENINGKATKAN KUALITAS PELAYANAN PUBLIK	Nilai indek Kepuasan Masyarakat	Hasil Survey kepuasan masyarakat	Baik	Sangat Baik

- Visi : Terwujudnya Masyarakat Kabupaten Mojokerto yang Mandiri, Sejahtera, dan Bermartabat Melalui Penguatan dan Pengembangan Basis Perekonomian, Pendidikan, serta Kesehatan
- Misi : Memperkuat kondusifitas ketertiban dan keamanan serta peningkatan pemberian pelayanan prima di semua sektor bagi masyarakat
- Tujuan : Meningkatkan kualitas pelayanan publik
- Indikator tujuan : Nilai Indek kepuasan Masyarakat (IKM)
- Tugas :
- menyelenggarakan urusan pemerintahan umum;
 - mengkoordinasikan kegiatan pemberdayaan masyarakat;
 - mengkoordinasikan upaya penyelenggaraan ketenteraman dan ketertiban umum;
 - mengkoordinasikan penerapan dan penegakan peraturan daerah dan peraturan bupati;
 - mengkoordinasikan pemeliharaan prasarana dan sarana pelayanan umum;
 - mengkoordinasikan penyelenggaraan kegiatan pemerintahan yang dilakukan oleh perangkat daerah di tingkat kecamatan;
 - membina dan mengawasi penyelenggaraan kegiatan desa dan/atau kelurahan;
 - melaksanakan urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan kabupaten yang tidak dilaksanakan oleh unit kerja pemerintahan daerah yang ada di kecamatan;
 - melaksanakan tugas lain yang diperintahkan oleh peraturan perundang-undangan; dan
 - melaksanakan tugas-tugas kedinasan lain yang diberikan oleh Bupati.

SASARAN	INDIKATOR KINERJA UTAMA	PENJELASAN / FORMULASI PENGHITUNGAN	SUMBER DATA	PENANGGUNG JAWAB
1	2	3	4	5
1. Meningkatnya Kualitas Pelayanan Publik dengan Standar Pelayanan Minimal	Persentase pelayanan umum dan perijinan (PATEN) yang terlayani sesuai Standar Pelayanan	<p>Alasan pemilihan indikator : Sesuai dengan tugas pokok kecamatan dibidang pemerintahan dan pelaksanaan kewenangan pemerintahan yang dilimpahkan oleh Bupati terkait PATEN untuk menangani sebagian urusan otonomi daerah dalam wilayah kerja kecamatan</p> <p>Formulasi Perhitungan : $\frac{\text{Jumlah pelayanan umum dan perijinan yang terlayani sesuai dengan standard pelayanan}}{\text{Jumlah semua pelayanan umum dan perijinan (PATEN) selama satu tahun}} \times 100\%$</p>	Laporan Rekapitulasi data	Camat/ Sekcam

	Nilai Indeks pelayanan Masyarakat (IKM) kecamatan	Hasil Survey Kepuasan masyarakat	Laporan SKM	Camat/ Sekcam
2. Terwujudnya Kemandirian dan Peran Serta Masyarakat dalam Pembangunan	Persentase peningkatan intensifikasi PBB	Alasan pemilihan indikator : Karena termasuk target PAD Kabupaten Formulasi Perhitungan: Persentase setoran pajak tahun n – Persentase setoran pajak tahun (n-1)	Laporan realisasi PBB	Camat/ Sekcam

**LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH
(LKjIP)
KECAMATAN GEDEG TAHUN 2018**



PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN MOJOKERTO
TAHUN 2019